

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**Set/19 – Conexis/Contic/Febratel/Telebrasil/Abrafix/Acel Brasília - DF – Brasil****Presidente Executivo, equipe: 40 profissionais**

- ✓ Coordenação e liderança nos principais temas setoriais e regulatórios com resolução efetiva em diversas frentes: tributação, 5G, fundos setoriais, cadastro positivo, legislação de infraestrutura de telecomunicações, autorregulação, capacitação de mão de obra, proteção de dados, consumidor etc.
- ✓ Elaboração e publicação de diversos artigos sobre economia, tecnologia e finanças.
- ✓ Liderança na modernização e transformação da representação setorial.
- ✓ Porta-voz do setor.

Abr/18 – Jan/2019 BNDES Rio de Janeiro – RJ – Brasil**Diretor de Infraestrutura e Governo, equipe: 500 profissionais**

- ✓ Coordenação para operações estruturadas para o setor privado e operações com entes federados.
- ✓ Coordenação de soluções para reestruturação de dívidas corporativas nas áreas de energia, logística e saneamento.
- ✓ Atuação na captação de clientes e no aumento de eficiência com foco em resultados: redução no prazo de contratação em operações aeroportuárias.
- ✓ Superação de metas de novas operações e desembolso: Aprovações ↑ 128%, Contratações ↑ 106% e Desembolsos ↑ 21% [energia, logística e saneamento, base 2017].
- ✓ Coordenação do GT de infraestrutura BNDES e Bancos Comerciais e dos trabalhos de transição governamental.
- ✓ Aprovação de operações de crédito e de venda e compra de participações acionárias da carteira.

Mai/2016 – Abr/18 Ministério do Planejamento Brasília – DF – Brasil**Economista-Chefe/Secretário de Assuntos Econômicos, equipe: 200 profissionais**

- ✓ Coordenação da área macroeconômica do Ministério [ex.: elaboração de projeções econômicas para a LDO e LOA, estudos econômicos para as áreas de atuação do Ministério, projeções de agregados macroeconômicos, teto de gastos, reforma da previdência].
- ✓ Coordenação de soluções de política econômica [ex.: liberação de contas inativas do FGTS e do PIS/PASEP, novo marco regulatório do microcrédito, regulamentação da letra imobiliária garantida, redução e eliminação da multa adicional do FGTS].
- ✓ Coordenação de soluções regulatórias setoriais [ex.: novo marco regulatório do setor de telecom e do setor elétrico, distrato, desapropriação, melhoria da alienação fiduciária, novo FIES].
- ✓ Elaboração de *reports* macroeconômico e setorial para o Ministro e *staff* executivo do Ministério.
- ✓ Avaliação e ajustes de políticas públicas [ex.: Farmácia popular, Lei Rouanet, FIES, tarifas regulatórias].
- ✓ Membro da COFIEX, Fundo Soberano, COMOC e FIES.

Jan/2016 – Mai/2016 Ministério da Fazenda Brasília – DF – Brasil**Secretário-Adjunto de Política Econômica/Secretário Substituto de Política Econômica, equipe: 160 profissionais**

- ✓ Responsável pelas áreas de mercado de capitais, seguros e previdência, regulação econômica e setorial.
- ✓ Coordenação de soluções de política econômica [ex.: uso do FGTS como garantia do empréstimo consignado, autorização para o FUNPRESP administrar a previdência complementar de estados e municípios]
- ✓ Coordenação de soluções regulatórias setoriais [ex.: PEDEFOR, nova política de conteúdo local, criação de plataforma de cessão de recebíveis comerciais, revisão do contrato de cessão onerosa, revisão da resolução CMN nº 4444/15, implantação da Lotex]
- ✓ Elaboração de estudos e *reports* setoriais para o Ministro e *Staff* executivo do Ministério]

Out/2011 – Dez/2015 Ministério do Planejamento Brasília – DF – Brasil**Assessor Econômico/Diretor de PPP/Chefe-Adjunto da Assessoria Econômica, equipe: 50 profissionais**

- ✓ Elaboração de *reports* macroeconômico e setoriais.
- ✓ Avaliação de projetos de mobilidade urbana [ex.: VLT Rio, Linha 17 e 18 São Paulo] e aeroportuários [2ª e 3ª rodada de concessões] e aprimoramento no arcabouço legal de PPP e concessões.

- ✓ Coordenação de soluções regulatórias transversais e setoriais [ex.: proposta de novo marco regulatório de licenciamento ambiental, política de incentivo à geração distribuída, proposta de regulamentação de praticagem e cabotagem].

Jan/2005 – Set/2010 **Fundação de Amparo à Pesquisa do ES [FAPES]** **Vitória – ES – Brasil**
Gerente de Inovação/Diretor Técnico-Científico/Diretor-Presidente/Subsecretário, equipe: 130 profissionais

- ✓ Elaboração de projetos para captação de recursos nacionais e internacionais [FINEP, CNPq, CAPES, MCTI, BID], com 100% de aproveitamento.
- ✓ Elaboração de editais de pesquisa e parceria entre universidade e setor privado.
- ✓ Gestor do Programa NOSSA BOLSA [concessão de bolsa de estudos em faculdades particulares]
- ✓ Implantação de Centro Tecnológicos (café e Design).
- ✓ Aprovação do projeto do Centro de Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento do ES [Parceria com FINEP, Vale e Arcelor Mital].

Mar/1999 – Mar/2011 **Atuação docente** **Vitória – ES – Brasil**

Professor, Coordenador, Orientador e Diretor [principais instituições]:

- ✓ Instituto Federal do Espírito Santo [IFES] [Diretor de Pesquisa]
- ✓ Faculdades Integradas de Vitória [FAESA] [Professor de Macro e Microeconomia]
- ✓ Faculdade de Direito de Vitória [FDV] [Professor de Macro e Microeconomia]
- ✓ Faculdade Estácio de Sá de Vitória [FESV] [Coordenador de curso, conceito MB/MEC]
- ✓ Faculdade de Ciências Econômicas de Vitória [FACEV] [Coordenador de curso, conceito MB/MEC]
- ✓ Universidade Federal do Espírito Santo [UFES] [Professor de Micro e Econometria]

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL EM CONSELHOS DE ADMINISTRAÇÃO

Ago/2014 – Abr/2018 **FINAME BNDES, Terracap, Amazonas Energia, Eletropar e Ceron** **Rio de Janeiro [RJ], Manaus [AM], São Paulo [SP], Rondônia [RO] – Brasil**
 Conselheiro de Administração

Abr/2016 – Jun/2017 **Caixa Econômica Federal** **Brasília – DF – Brasil**
 Conselheiro/Presidente do Conselho de Administração

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Mar/2004 – ago./2008 **Universidade Federal do Rio de Janeiro** **Rio de Janeiro – RJ – Brasil**
 Doutor em Economia

Mar/1992 – Jun/2000 **Universidade Federal do Espírito Santo** **Vitória – ES – Brasil**
 Bacharel/Mestre em Economia

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Keynote Speaker em eventos corporativos e setoriais.

Instrutor em *workshops*.

Debatedor em vários *workshops* corporativos, setoriais, macroeconomia, políticas públicas e economia brasileira.

Curso de Programa de Desenvolvimento de Conselheiros da Fundação Dom Cabral/SEST.

REFERÊNCIAS

Esteves Colnago
 Secretário Especial do Tesouro e Orçamento do Brasil/Ministério da Economia
 Tel.: (61)999430764

Cláudia Prates
 Diretora do NDB
 Tel.: (21)972990202

Carlos Kawall
 Economista-chefe /ASA
 Tel.: (11)991009482

Edson Ogawa
 Head de infraestrutura/ Santander
 Tel.: (11)996293470

Lista de artigos publicados referentes ao Setor de Telecomunicações

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Dá pra imaginar a quarentena sem telecom? Correio Braziliense-se, 2020. Disponível em: https://www.correiobraziliense.com.br/app/noticia/opiniaio/2020/05/09/internas_opiniaio,853062/artigo-da-para-imaginar-a-quarentena-sem-a-telecom.shtml. Acesso em: 03.03.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Edital 5G. Teleco, 2020. Disponível em: <https://www.teleco.com.br/emdebate/marcosferrari01.asp>. Acesso em: 03.03.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Burocracia torna Brasil lento para avançar em novas tecnologias. Tecmundo, 2020. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/153785-pandemia-mostra-brasil-lento-adotar-novas-tecnologias.htm>. Acesso em: 03.03.2022.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. O Brasil está pronto para a Internet das Coisas?. Tecmundo, 2020. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/154583-brasil-pronto-internet-coisas.htm>. Acesso em: 03.03.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. O que o Brasil precisa resolver antes do leilão de 5G?. Tecmundo, 2020. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/156213-o-brasil-precisa-resolver-leilao-5g.htm>. Acesso em: 03.03.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. A conectividade que o Brasil não pode perder. Tecmundo, 2020. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/187485-conectividade-brasil-nao-perder.htm>. Acesso em: 03.03.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Home office pode gerar renda extra anual de R\$ 22 bi no Brasil. Tecmundo, 2020. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/205217-home-office-gerar-renda-extra-anual-r-22-bi-brasil.htm>. Acesso em: 03.03.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. A estreia do PIX e a bancarização pelo celular. Tecmundo, 2020. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/206762-estreia-pix-bancarizacao-celular.htm>. Acesso em: 03.03.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Consumidor é quem arcará com os custos de eventual intervenção na tecnologia. Folha de S. Paulo, 2020. Disponível em: <https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2020/12/consumidor-e-quem-arcará-com-os-custos-de-eventual-intervencao-na-tecnologia.shtml>. Acesso em: 03.03.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. STF derruba lei de antenas de SP e dá esperanças para o 5G. Tecmundo, 2020. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/208206-stf-derruba-lei-antenas-sp-esperancas-5g.htm>. Acesso em: 03.03.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Por que Telecom será um dos principais temas de 2021? Tecmundo, 2021. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/210172-telecom-principais-temas-2021.htm>. Acesso em: 25.02.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Federalismo, 5G e o direito de passagem. JOTA, 2021. Disponível em: <https://www.jota.info/opiniaio-e-analise/artigos/federalismo-5g-e-direito-de-passage-09022021>. Acesso em: 25.02.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. A conectividade pós-pandemia: uma nova fronteira de oportunidades. Tecmundo, 2021. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/211365-conectividade-pos-pandemia-nova-fronteira-oportunidades.htm>. Acesso em: 25.02.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Reforma Tributária pode alavancar IoT no Brasil. IoT Business Forum, 2021. Disponível em: O link não existe mais.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Brasil pode economizar milhões com o SUS por meio da conectividade. Tecmundo, 2021. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/215756-brasil-economizar-milhoes-sus-meio-conectividade.html>. Acesso em: 25.02.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Conectividade: o que falta para o Brasil se tornar um país competitivo no cenário global? Estadão Blog do Fausto Macedo, 2021. Disponível em <https://politica.estadao.com.br/blogs/fausto-macedo/conectividade-o-que-falta-para-o-brasil-se-tornar-um-pais-competitivo-no-cenario-global/>. Acesso em: 25.02.2022.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. A importância do 5G para o Brasil. Estadão Coluna do Secovi, 2021. Disponível em: <https://www.secovi.com.br/downloads/colunas/sao-paulo/2021/20210428-coluna-secovi.pdf>. Acesso em: 25.02.2022

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. A conectividade que transforma o mundo. Tecmundo, 2021. Disponível em <https://www.tecmundo.com.br/mercado/218996-conectividade-transforma-mundo.htm> Acesso em: 25.02.2022.

- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. O Brasil não pode atrasar mais seu processo de digitalização. Estadão, 2021. Disponível em <https://politica.estadao.com.br/blogs/fausto-macedo/o-brasil-nao-pode-atrasar-mais-seu-processo-de-digitalizacao/> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Tributação à conectividade pode aniquilar a competitividade do Brasil. Tecmundo, 2021. Disponível em <https://www.tecmundo.com.br/mercado/222620-tributacao-conectividade-aniquilar-competitividade-brasil.htm> Acesso em: 25.02.2022
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Roubo de cabos de telecomunicações: um grave problema de segurança pública. O Globo, 2021. Disponível em: <https://blogs.oglobo.globo.com/opinioao/post/roubo-de-cabos-de-telecomunicacoes-um-grave-problema-de-seguranca-publica.html> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Municípios precisam atualizar suas leis para viabilizar o 5G no Brasil, Estadão, 2021. Disponível em <https://politica.estadao.com.br/blogs/fausto-macedo/municipios-precisam-atualizar-suas-leis-para-viabilizar-o-5g-no-brasil/> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. 5G revoluciona mercados mundo afora. O Brasil está prepara-do? Revista Interesse Nacional, 2021. Disponível em <http://prisma.design/interessenacional/author/marcosferrari/> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. A experiência do consumidor e o setor de telecom. Tecmundo, 2021. Disponível em <https://www.tecmundo.com.br/mercado/226185-experiencia-consumidor-setor-telecom.htm> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Ações criminosas no setor de telecom prejudicam o crescimento do Brasil. Estadão, 2021. Disponível em: <https://politica.estadao.com.br/blogs/fausto-macedo/acoes-criminosas-no-setor-de-telecom-prejudicam-o-crescimento-do-brasil/> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Brasil conectado depende de soluções básicas de segurança pública. Tecmundo, 2021. Disponível em <https://www.tecmundo.com.br/internet/227903-brasil-conectado-depende-solucoes-basicas-seguranca-publica.htm> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. 5G precisa superar atrasos e lentidão para funcionar no Brasil. JOTA, 2021. Disponível em: <https://www.jota.info/opinioao-e-analise/artigos/5g-precisa-superar-atrasos-lentidao-no-brasil-18112021> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Decifrando a desigualdade digital no Brasil. Folha de S. Paulo, 2021. Disponível em <https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2021/12/decifrando-a-desigualdade-digital-no-brasil.shtml?origin=folha> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Como fazer a conectividade chegar à população de baixa renda no Brasil? Folha de S. Paulo, 2021. Disponível em https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2021/12/como-fazer-a-conectividade-chegar-a-populacao-de-baixa-renda-no-brasil.shtml?utm_source=sharenativo&origin=folha Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Comemorar as conquistas e enfrentar os desafios de 2022 no setor de telecom. Tecmundo, 2021. Disponível em <https://www.tecmundo.com.br/mercado/230814-comemorar-conquistas-enfrentar-desafios-2022-setor-telecom.htm> Acesso em: 25/02/2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. É hora de planejar o uso do 5G nas empresas brasileiras. Tecmundo, 2022. Disponível em <https://www.tecmundo.com.br/mercado/232824-hora-planejar-uso-5g-empresas-brasileiras.htm> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Nova norma de uso de postes precisa ser fruto de diálogo em prol do consumidor. JOTA, 2022. Disponível em: <https://www.jota.info/opinioao-e-analise/artigos/postes-nova-norma-novo-precisa-ser-fruto-dialogo-em-prol-consumidor-10022022> Acesso em: 25.02.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Otimismo e diálogo marcam o início de 2022 no setor de telecomunicações. Tecmundo, 2022. Disponível em <https://www.tecmundo.com.br/mercado/234931-otimismo-dialogo-marcam-inicio-2022-setor-telecomunicacoes.htm> Acesso em: 04.05.2022.
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro e LOPES, Amanda. Por dentro da queda do dólar. The Winners – Economy&Law 06, 2022. Disponível em <https://thewinners.com.br/revistas/TW-EL/indexTWEL06zoom.html#book/59> Acesso em: 04.05.2022
- FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Com a conectividade, setores de finanças e varejo prosperam e inovam – Tecmundo, 2022. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/238958-conectividade-setores-financas-varejo-prosperam-com-inovacao.htm> Acesso em 13.06.2022.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Novo regulamento de uso de postes precisa ser fruto de diálogo em prol do consumidor – Teleco, 2022. Disponível em: <https://teleco.com.br/emdebate/marcosferrari02.asp> Acesso em 13.06.2022.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro e LOPES, Amanda. The 5G agenda and its impact on the economy – The Winners, 2022. Disponível em: <https://thewinners.com.br/revistas/TW-FLIP/indexTW46-isadora-cohen-zoom.html#book/95> Acesso em 13.06.2022.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Educação vai muito além da conexão – Folha de S.Paulo, 2022. Disponível em: https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2022/05/educacao-vai-muito-alem-da-conexao.shtml?utm_source=sharenativo&utm_medium=social&utm_campaign=sharenativo Acesso em 13.06.2022.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Como o 5G pode ser decisivo para melhorar as práticas ambientais e gerar lucro. Época Negócios, 2022. Disponível em: <https://epocanegocios.globo.com/colunas/noticia/2022/06/como-o-5g-pode-ser-decisivo-para-melhorar-praticas-ambientais-e-gerar-lucro.html> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. A tecnologia como aliada no desenvolvimento das cidades brasileiras. Teletime, 2022. Disponível em: <https://teletime.com.br/07/06/2022/a-tecnologia-como-aliada-no-desenvolvimento-das-cidades-brasileiras%ef%bf%bc/> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Os 25 anos da Lei Geral de Telecomunicações. Teletime, 2022. Disponível em: <https://teletime.com.br/27/06/2022/os-25-anos-da-lei-geral-de-telecomunicacoes/> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. 5G pode ser decisivo para melhorar as práticas ambientais e gerar lucro. Exame, 2022. Disponível em: <https://exame.com/bussola/5g-pode-ser-decisivo-para-melhorar-as-praticas-ambientais-e-gerar-lucro/> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro e LOPES, Amanda. 5G: Conectando o Brasil com o Futuro. Instituto Braudel, 2022. Disponível em: <http://www.brasil-economia-governo.org.br/2022/07/24/5g-conectando-o-brasil-com-o-futuro/> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro e GRISELLI, Alberto. Operadoras de telecom e OTTs precisam atuar em ambiente equilibrado. Jota.info, 2022. Disponível em: <https://www.jota.info/opiniao-e-analise/artigos/operadoras-de-telecom-e-otts-precisam-atuar-em-ambiente-equilibrado-26072022> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Como o 5G pode ser decisivo para melhorar as práticas ambientais e gerar lucro. O Estado de Minas, 2022. Disponível em: https://www.em.com.br/app/noticia/opiniao/2022/07/31/interna_opiniao,1383624/tecnologia-5g-as-praticas-ambientais-e-o-lucro.shtml Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Como o 5G pode ser decisivo para melhorar as práticas ambientais e gerar lucro. O Dia, 2022. Disponível em: <https://odia.ig.com.br/opiniao/2022/08/6462868-marcos-ferrari-como-o-5g-pode-melhorar-as-praticas-ambientais.html> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro e MARTINS, Daniela. A aprovação do PL que pune crime de roubo de equipamentos é essencial para o crescimento do país. Teletime, 2022. Disponível em: <https://teletime.com.br/31/08/2022/aprovacao-do-pl-que-pune-crime-de-roubo-de-equipamentos-e-essencial-para-o-crescimento-do-pais/> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. 5G: a conectividade e as transformações da indústria e do agronegócio. TecMundo, 2022. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/246166-5g-conectividade-transformacoes-industria-agronegocio.htm> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. 5G: a tecnologia chegará em todo país de forma gradual. TecMundo, 2022. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/internet/248847-5g-tecnologia-chegara-pais-forma-gradual.htm> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. O 5G pode transformar definitivamente a maneira de estudar. Educação em Pauta, 2022. Disponível em: <https://sinepe-rs.org.br/educacaoempauta/tendencias/o-5g-pode-transformar-definitivamente-a-maneira-de-estudar/> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Novo governo precisa priorizar a conectividade para alavancar projetos essenciais. CNN Brasil, 2022. Disponível em: <https://www.cnnbrasil.com.br/opiniao/novo-governo-precisa-priorizar-a-conectividade-para-alavancar-projetos-essenciais/> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. O caminho sem volta da economia da conectividade na geração de riqueza. Teletime, 2022. Disponível em: <https://teletime.com.br/20/10/2022/o-caminho-sem-volta-da-economia-da-conectividade-na-geracao-de-riqueza/?amp> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro Revolução do 5G não existirá sem investimentos dos setores produtivos. TecMundo, 2022. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/internet/253455-revolucao-5g-nao-existira-investimentos-setores-produtivos.htm> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro Estabilidade fiscal exige regras críveis. JOTA, 2022. Disponível em: <https://www.jota.info/opiniao-e-analise/artigos/estabilidade-fiscal-exige-regras-criveis-18112022> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro Conectividade e a agenda definitiva do futuro. TeleTime, 2022. Disponível em: <https://teletime.com.br/25/11/2022/conectividade-e-a-agenda-definitiva-do-futuro/>

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro O 5G pode ser protagonista no combate ao aquecimento global. TecMundo, 2022. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/256521-5g-protagonista-combate-aquecimento-global.htm> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro Atual cenário regulatório desequilibra atuação de operadoras de telecom e plataformas digitais. TeleTime, 2022. Disponível em: <https://teletime.com.br/15/12/2022/atual-cenario-regulatorio-desequilibra-atuacao-de-operadoras-de-telecom-e-plataformas-digitais/> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro 5G: o que falta para chegar mais cedo e mais barato no Brasil. TecMundo, 2023. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/internet/260305-5g-falta-chegar-mais-barato-brasil.htm> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro Frear avanço da tecnologia com impostos significa tolher o futuro do país. JOTA, 2023. Disponível em: <https://www.jota.info/opiniao-e-analise/artigos/frear-avanco-da-tecnologia-com-impostos-significa-tolher-o-futuro-do-pais-13022023> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro 5G: o que falta para chegar mais cedo e mais barato no Brasil? O Estado de Minas, 2023. Disponível em: https://www.em.com.br/app/noticia/opiniao/2023/02/17/interna_opiniao,1458635/o-que-falta-para-o-5g-chegar-mais-cedo-e-mais-barato.shtml Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro Igualdade social passa cada vez mais por inclusão digital. TecMundo, 2023. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/internet/261393-igualdade-social-passa-cada-vez-inclusao-digital.htm> Acesso em 18.04.2023.

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro Tecnologia melhora experiência do consumidor de conectividade. TecMundo, 2023. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/261674-tecnologia-melhora-experiencia-consumidor-conectividade.htm> . Acesso em 18.04.2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Reforma Tributária aliada ao desenvolvimento socioeconômico precisa estimular conectividade. Folha de S.Paulo, 2023. Disponível em: <https://www1.folha.uol.com.br/blogs/que-imposto-e-esse/2023/04/reforma-tributaria-aliada-ao-desenvolvimento-socioeconomico-precisa-estimular-conectividade.shtml> Acesso em 19.04.2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Discussões sobre IA escancaram analfabetismo digital brasileiro. Teletime, 2023. Disponível em: <https://teletime.com.br/02/05/2023/discussoes-sobre-ia-escancaram-analfabetismo-digital-brasileiro/#:~:text=A%20educa%C3%A7%C3%A3o%20C3%A0%20dist%C3%A2ncia%20C3%A9,milh%C3%B5es%20de%20telecom%20em%202022.> Acesso em 202.05.2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Como acelerar o processo de digitalização do Brasil? Revista ASI-ET, 2023. Disponível em: <https://asiet.lat/revista/edicion-mayo-2023/>. Acesso em 10.05. 2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Creator Economy avança, mas ainda não abriga quem mais precisa. TecMundo, 2023. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/264651-creator-economy-avanca-ainda-nao-abriga-precisa.htm> Acesso em 30.05.2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Reformas e o risco da digitalização tardia. JOTA, 2023. Disponível em: <https://www.jota.info/opiniao-e-analise/artigos/reformas-e-o-risco-da-digitalizacao-tardia-23062023> Acesso em 23.06.2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. O avanço do 5G no Brasil: conquistas, desafios e oportunidades para a nova era de conectividade. Época Negócios, 2023. Disponível em: <https://epocanegocios.globo.com/colunas/coluna/2023/07/o-avanco-do-5g-no-brasil-conquistas-desafios-e-oportunidades-para-a-nova-era-de-conectividade.ghtml> Acesso em 17.07.2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. O 5G pode alavancar tecnologia de gestão ambiental no Brasil. TecMundo, 2023. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/internet/266603-5g-alavancar-tecnologia-gestao-ambiental-brasil.htm> Acesso em 21.07.2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Os 25 anos de privatização das telecomunicações no Brasil. JOTA, 2023. Disponível em: <https://www.jota.info/opiniao-e-analise/artigos/os-25-anos-de-privatizacao-das-telecomunicacoes-no-brasil-08082023> Acesso em 08.08.2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. 5G, redes neutras e os novos caminhos do mercado de telecomuni-cações. Teletime, 2023. Disponível em: <https://teletime.com.br/17/08/2023/5g-redes-neutras-e-os-novos-caminhos-do-mercado-de-telecomunicacoes/> Acesso em 17.08.2023

FERRARI, Marcos Adolfo Ribeiro. Conectividade Significativa: políticas públicas para Inclusão Social no Mundo Digital. Tecmundo, 2023. Disponível em: <https://www.tecmundo.com.br/mercado/271843-conectividade-significativa-politicas-publicas-inclusao-social-mundo-digital htm> Acesso em 21.09.2023